

O TERCEIRO SETOR NECESSITA DE (UMA) ESTRATÉGIA?  
O CASO PORTUGUÊS.

Tiago Miguel Lúcio Rapaz

Tese submetida como requisito parcial para obtenção do grau de  
Doutor em Gestão Empresarial Aplicada

Orientador:

Prof. Doutor Álvaro Rosa, Prof. Auxiliar, ISCTE Business School, Departamento de  
Marketing, Operações e Gestão Geral

Coorientadora:

Prof.<sup>a</sup> Doutora Marina Andrade, Prof. Auxiliar, ISCTE- Escola de Tecnologias e  
Arquitetura, Departamento de Matemática

Setembro de 2015

O TERCEIRO SETOR NECESSITA DE (UMA) ESTRATÉGIA?  
O CASO PORTUGUÊS.

Tiago Miguel Lúcio Rapaz

Tese submetida como requisito parcial para obtenção do grau de  
Doutor em Gestão Empresarial Aplicada

**Júri**

**Presidente: Doutor Nelson José dos Santos António**, Professor Catedrático,  
ISCTE – Instituto Universitário de Lisboa

**Vogais**

**Doutor Joel Eduardo Neves Hasse Ferreira**, Prof. Auxiliar,  
Universidade Nova de Lisboa

**Doutora Maria Margarida Serra Marques de Moura Saraiva**, Prof.<sup>a</sup> Auxiliar,  
Universidade de Évora

**Doutor Jorge José Martins Rodrigues**, Prof. Coordenador,  
Instituto Superior de Contabilidade e Administração de Lisboa

**Doutor Idalino André Rodrigues Nascimento Magrinho**, Prof. Associado,  
Universidade Lusófona de Humanidades e Tecnologias

**Doutor Álvaro Augusto da Rosa** (Orientador), Prof. Auxiliar,  
ISCTE – Instituto Universitário de Lisboa

**Doutora Marina Alexandra Pedro Andrade** (Co-orientadora), Prof.<sup>a</sup> Auxiliar,  
ISCTE – Instituto Universitário de Lisboa

Fevereiro de 2016

“ O grande general não possui desejos de guerra,  
O grande guerreiro não é violento,  
O grande conquistador não combate,  
Aquele que é grande mantém-se abaixo de seus homens,  
Esta é a virtude da não-ação,  
Esta é a forma de conduzir os homens,  
Esta é a suprema união com o céu.”

Lao Tse<sup>1</sup>

“If you don't have a Strategy, you're part of Someone else's  
Strategy. ”

Alvin Toffler<sup>2</sup>

---

<sup>1</sup> Lao Tse (Nascimento entre os séculos XIV e IV a.C.) Também conhecido por Lao Tzu, foi superintendente judicial dos arquivos imperiais, considerado como um dos mais reputados filósofos Chineses, autor de uma das obras mais disseminadas Mundialmente, nomeadamente o Tao Te Ching. (Um dos livros fundamentais do Taoísmo.)

<sup>2</sup> Alvin Toffler (1928) Norte-Americano, escritor, doutorado em Letras.