

O TERCEIRO SETOR NECESSITA DE (UMA) ESTRATÉGIA?
O CASO PORTUGUÊS.

Tiago Miguel Lúcio Rapaz

Tese submetida como requisito parcial para obtenção do grau de
Doutor em Gestão Empresarial Aplicada

Orientador:

Prof. Doutor Álvaro Rosa, Prof. Auxiliar, ISCTE Business School, Departamento de
Marketing, Operações e Gestão Geral

Coorientadora:

Prof.^a Doutora Marina Andrade, Prof. Auxiliar, ISCTE- Escola de Tecnologias e
Arquitetura, Departamento de Matemática

Setembro de 2015

O TERCEIRO SETOR NECESSITA DE (UMA) ESTRATÉGIA?
O CASO PORTUGUÊS.

Tiago Miguel Lúcio Rapaz

Tese submetida como requisito parcial para obtenção do grau de
Doutor em Gestão Empresarial Aplicada

Júri

Presidente: Doutor Nelson José dos Santos António, Professor Catedrático,
ISCTE – Instituto Universitário de Lisboa

Vogais

Doutor Joel Eduardo Neves Hasse Ferreira, Prof. Auxiliar,
Universidade Nova de Lisboa

Doutora Maria Margarida Serra Marques de Moura Saraiva, Prof.^a Auxiliar,
Universidade de Évora

Doutor Jorge José Martins Rodrigues, Prof. Coordenador,
Instituto Superior de Contabilidade e Administração de Lisboa

Doutor Idalino André Rodrigues Nascimento Magrinho, Prof. Associado,
Universidade Lusófona de Humanidades e Tecnologias

Doutor Álvaro Augusto da Rosa (Orientador), Prof. Auxiliar,
ISCTE – Instituto Universitário de Lisboa

Doutora Marina Alexandra Pedro Andrade (Co-orientadora), Prof.^a Auxiliar,
ISCTE – Instituto Universitário de Lisboa

Fevereiro de 2016

“ O grande general não possui desejos de guerra,
O grande guerreiro não é violento,
O grande conquistador não combate,
Aquele que é grande mantém-se abaixo de seus homens,
Esta é a virtude da não-ação,
Esta é a forma de conduzir os homens,
Esta é a suprema união com o céu.”

Lao Tse¹

“If you don't have a Strategy, you're part of Someone else's
Strategy. ”

Alvin Toffler²

¹ Lao Tse (Nascimento entre os séculos XIV e IV a.C.) Também conhecido por Lao Tzu, foi superintendente judicial dos arquivos imperiais, considerado como um dos mais reputados filósofos Chineses, autor de uma das obras mais disseminadas Mundialmente, nomeadamente o Tao Te Ching. (Um dos livros fundamentais do Taoísmo.)

² Alvin Toffler (1928) Norte-Americano, escritor, doutorado em Letras.